

Model rozvoja obce :

Nasledujúci organogram ukazuje, ako možno rozvoj obce usporiadať od začiatku.

Obec musí niečo robiť, rozvoj vyžaduje cielené konanie. Zadávateľom úlohy je obec.

K tomu je potrebný externý **sprievodca procesom**, ktorý koordinuje.

Krok 1: V spolupráci so zástupcami vedenia obce, spolkov, organizácií a záujmových skupín vyvinie sprievodca procesom, na základe dobre premyslenej koncepcie, **vízie**. Pritom sa vychádza zo status quo (existujúceho stavu).

Akým smerom sa má obec vyvíjať, čo chceme v 15 alebo 20 rokoch dosiahnuť ?

Definujú sa globálne ciele, ktoré sa stretnú s všeobecným akceptovaním.

Krok 2.: Na základe globálnych cieľov zostaví sprievodca procesom, za spoluúčasti občanov, **vzorovú predstavu** obce, s uvedením ťažiskových bodov, ktoré sú pre vývoj potrebné. Táto obsahuje, okrem vízií/globálnych cieľov aj strategické ciele a pracovné ciele (pozri grafický obrázok). Pritom sa vezmú do úvahy všetky možnosti rozvoja a zdroje. Ťažisko spočíva na trvanlivosti!!!!!!

Vzorovú predstavu musia akceptovať všetci zúčastnení a musí byť schválená obecnou radou.

Krok 3: Na základe vzorovej predstavy sa k jednotlivým ťažiskovým témam vytvoria **pracovné okruhy**. V týchto skupinách pracujú ľudia, ktorí v oblasti jednotlivých tém pôsobia, napr. v poľnohospodárstve, kultúre, architektúre.....alebo ktorí majú osobitný záujem.

Pracovné okruhy pripravujú konkrétne projekty a opatrenia na dosiahnutie vzorovej predstavy. Tieto opatrenia sa zhrnú do **plánu opatrení** a majú byť schválené uznesením rady obce.

Tieto opatrenia sa uskutočňujú podľa spoločne schváleného časového plánu (poradia priorít). K tomu sa prizvú aj odborníci (špecialisti).

Nositeľ projektu
Mestská obec
Dunajská Lužná

Obec
s potrebou konania:
silný migračný tlak
zaťaženie dopravou
rozširovanie sídlenia
voľný čas
zásobenie energiou...

Zdroje obce:
chránené prírodné oblasti
archeologia
poľnohospodárstvo
umenie a kultúrny potenciál
a mnoho iného

Sprevádzanie procesu
externé

Obyvateľstvo:
potreby
prania
schopnosti
záujmy...

**Mikroregión s potenciálom
rozvoja:**
cykloturistiky
jazdenia
zážitkov v prírode

Vízie

Vzorová podoba

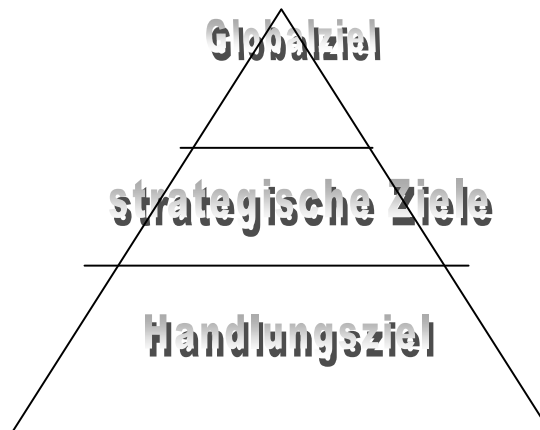
Okruh práce	Okruh práce	Okruh práce	Okruh práce	Okruh práce
Doprava a mobilita	Kultúra	Vývoj osídlenia	Hospodárstvo Turistika	Sociálne úlohy
Projekty	Projekty	Projekty	Projekty	Projekty

Plán opatrení

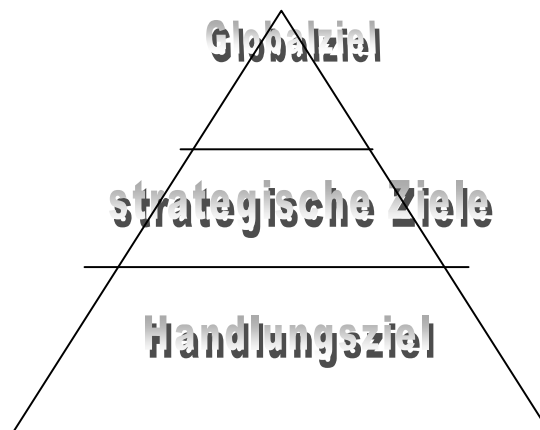
K čomu je potrebná **formulácia cieľov**?

Cieľovo orientovaná práca je základom pre vykonávanie dlhodobu kvalitatívne vysokohodnotnej práce. Systém cieľov má v prvom rade ozrejmiť súvislosti a vytvoriť pre vykonávajúcich „tretiu“ transparentnosť.

Ciele podliehajú určitej hierarchii – určitým systémom pre to je trojčlenný systém cieľov



Vysvetlenie



Vysvetlenie

Globálne ciele udávajú základné zameranie programu.

Strategické ciele sú ďalším krokom konkretizácie globálneho cieľa, zabezpečujú väzbu cieľov konania s globálnym cieľom. Čiastkové ciele sú pre strategické plánovanie dôležité.

Ciele konania slúžia pre bezprostrednú orientáciu praxe, sú posledným a rozhodujúcim krokom pred vykonaním a majú konanie urobiť prekontrolovateľným. To, či je formulácia cieľov dostatočne presná, možno preveriť pomocou **METER** alebo **smart**.

smart je skratkou pre **š**pecifické, **m**erateľné, **a**kceptovateľné, **r**ealistické, **t**erminované.

METER je skratkou pre **m**essbar (merateľné), **e**rreichbar (dosiahnuteľné), **t**erminiert (terminované), **e**infach (jednoduché), **r**ealistisch (realistické).

Aktuálna situácia v Dunajskej Lužnej (stav diskusie 4. februára 2008)

- Tím plánovačov vypracováva z poverenia obce základný plán. Otázka je, na akom základe?
- Vzorová predstava vývoja nebola vypracovaná.
- Skupiny obyvateľstva, spolky, organizácie sú, aspoň čiastočne, zapojené. Každá záujmová skupina uvedie v základnom pláne svoje požiadavky.
- Vlastnícke pomery nie sú vždy jasné.
- Investori vyvíjajú tlak.
- Zdá sa, že mešťanosta má malé možnosti usmerňovania.

Čo to znamená pre Agendu 21?

- Tím TU Bratislava vstupuje do prebiehajúceho plánovacieho procesu.
- Určité veci už nie je možné dobehnúť (Vyvinutie vzorovej predstavy).
- Ako objektívne pracujú plánovači? Kto ich platí, aké záujmy oni sami sledujú, kto kontroluje výsledky?
- Bol zohľadnený veľkopriestorový rozvoj regiónu?
- Model účasti občanov na obnove dedín Dolného Rakúska nie je aplikovateľný. Obyvateľstvo je príliš veľké a nehomogénne, proces už veľmi pokročil. Treba hľadať reprezentantov názorov a zástupcov hlavných spolkov a organizácií.

Odporúčania pre tím Agenda 21 na TU Bratislava

- ☺ Dôkladné preštudovanie už vypracovaného základného plánu.
- ☺ Prekontrolovanie navrhnutých opatrení ohľadne trvanlivosti a prepojenia (napríklad: uzavreté hospodárske kolobehy, koncept osídlenia šetriaci stavebný priestor, ...).
- ☺ Vytvorenie tímu zahrňujúceho teraz pracujúcich plánovačov.
- ☺ Ďalšie rozvíjanie základného plánu v spolupráci s plánovačmi a s obcou si osobitným zohľadnením trvácnosti. Vyvinutie alternatívnej energetickej koncepcie (stavby šetriace energiu, uplatnenie bioenergie – slama, rastlinný olej, bioplyn, fotovoltaika...).
- ☺ Poukázať na možnosti rozvoja v turistike. Napríklad zriadenie archeologického parku. Sú možnosti výmeny pozemkov, aby sa sídlenie uskutočňovalo na inom mieste?
- ☺ Doprava a mobilita: nadregionálna doprava (tranzit)
miestna doprava (individuálna doprava)
- ☺ Vyjasnenie si otázky, aký obraz si chce o sebe obec vytvoriť? Ťažiskom je kultúra, prírodné zážitky, piulotná obec s alternatívnou koncepciou energie...

